Tanit Formation
13-15 rue de Calais
75009 PARIS
01 42 855 859
inscription immédiate
www.tanit-formation.fr

Décider : l'art du manager

Développer une dimension fondamentale du management : décider. Le processus de décision est le fil conducteur de cette formation à visée opérationnelle : s'approprier les méthodes et outils, depuis l'élaboration de la décision jusqu'à sa traduction en plan d'actions et son évaluation. S'entraîner à développer agilité et sens stratège dans sa prise de décision.

OBJECTIFS

- Comprendre le processus de décision
- Maîtriser les étapes de la prise de décision
- Concrétiser : traduire les décisions en plans d'actions et les évaluer
- Faire adhérer à ses décisions

PROGRAMME

Comprendre le processus de décision

- Qu'est-ce qu'une décision ?
- Les freins, les difficultés rencontrées
- Les zones de pouvoir, les attentes liées à la décision
- Les différentes approches de la décision
- Le schéma mental d'un processus de décision
- Les styles de décision : individuel ou en groupe

Maîtriser les étapes de la prise de décision

- L'élaboration des décisions : une méthode en 5 étapes
  - Etape 1 : recueil d'information
  - Etape 2 : traitement de l'information
  - Etape 3 : critique et compléments d'information
  - Etape 4 : méthode de résolution de problème
  - Etape 5 : recherche de solutions à l'aide de techniques de créativité
- Les techniques de choix de solutions :
  - PMI de De Bono
  - Outils de critériologie
  - Matrices de pondération et de comptabilité

Concrétiser la décision et traduire le plan d'action

- Elaborer des plans d'action et formaliser les résultats à atteindre
- Adapter sa communication et mobiliser les acteurs autour de la décision
- Mettre en œuvre le suivi et le pilotage
- Evaluer les décisions :évaluation contrôle, évaluation dynamique et participative

Faire adhérer à ses décisions

- Donner du sens, expliquer le pourquoi et le vers quoi
  - Communiquer pour responsabiliser
  - Communiquer pour motiver
- Influencer avec intégrité : confronter les idées au service des objectifs à atteindre
- S'affirmer pour lever les freins

2 jours

prix par participant
1 490 €HT
code formation : MA23

option restauration
18 € par jour

PRESENTIEL

LES + TANIT FORMATION

- Outils pratiques et opérationnels
- Pédagogie centrée sur l'exploitation des cas des participants

POUR QUI ?

- Managers
- Chefs de projet
- Cadres opérationnels et fonctionnels

PRÉ-REQUIS

- Aucun prérequis

SESSIONS

Paris

- 22-23 avr. 2024
- 21-22 mai 2024
- 24-25 juin 2024
- 23-24 sept. 2024
- 28-29 oct. 2024
- 25-26 nov. 2024
- 9-10 déc. 2024

© 2024. Tanit Formation

Tanit Formation
13-15 rue de Calais
75009 PARIS
01 42 855 859
inscription immédiate
www.tanit-formation.fr

- Traiter les objections et les critiques
- Faire valoir un point de vue différent
- Maintenir une relation positive

© 2024. Tanit Formation

L'expertise multi-domaines pour conjuguer performance et évolution professionnelle

Tanit Formation
excellence only*

Tanit Formation
13-15 rue de Calais
75009 PARIS
01 42 855 859
inscription immédiate
www.tanit-formation.fr

BULLETIN D'INSCRIPTION

STAGE / FORMATION

Intitulé
Code
Date
Lieu
Prix HT
+ TVA (taux en vigueur de 20%)
Prix TTC
Nombre de repas
Prix total des repas

ENTREPRISE

Raison sociale
N° SIRET
N° TVA
Effectif
Adresse
Tél.
Fax.

Responsable Formation

M. ☐ Mme ☐
Nom
Prénom
Fonction
Tél.(Id)
Email

PARTICIPANTS

M. ☐ Mme ☐
Nom
Prénom
Fonction
Tél.(Id)
Email

FACTURATION / FINANCEMENT

Adresse de facturation (indispensable)

Un numéro de bon de commande interne à votre entreprise doit-il apparaitre sur votre facture ?
Oui ☐ Non ☐
Si oui, numéro

Le financement de votre formation passera-t-il par un OPCA ?
Oui ☐ Non ☐
Numéro de prise en Charge
Adresse de votre OPCA

RÉGLEMENT

☐ Ci-joint un chèque de € TTC
(à l'ordre de Tanit Formation)

☐ Par virement à notre banque :

CIC PARIS MOGADOR
FR76 3006 6107 4100 0200 8570 337 BIC : **CMCIFRPP**

Nom
Prénom
Date
Signature et cachet de l'entreprise (obligatoire)

Si l'accord de prise en charge de l'OPCA ne parvient pas à Tanit Formation au premier jour de la formation, Tanit Formation se réserve le droit de facturer la totalité des frais de formation au client.

© 2024. Tanit Formation